

# Årsredovisning 2003





**S**tyrelsen och verkställande direktören för Svenska Mässan Stiftelse får härmed avge årsredovisning för koncernen och moderstiftelsen för år 2003.



# Innehåll

Mässöversikt	4
Femårsöversikt för koncernen	5
Vd-kommentar	6-11
Miljöarbetet	12-13
Personalredovisning	14-15
Huvudmannaråd, styrelse, koncernledning	16-17
Förvaltningsberättelse	19
Koncernresultaträkning	20
Koncernbalansräkning	21-22
Kassaflödesanalys för koncernen	23
Stiftelsens resultaträkning	24
Stiftelsens balansräkning	25-26
Kassaflödesanalys för stiftelsen	27
Noter	28-37
Revisionsberättelse	38



# Mässöversikt 2003

EGNA ARRANGEMANG:		KVM NETTO	UTSTÄLLARE	BESÖK
Göteborg Present & Design	SFC	2 867	107	2 807
På två hjul	SFC	12 334	162	63 383
Båtmässan	SFC	14 387	346	83 586
Leva & Fungera	SFC	5 610	212	14 358
Vitalis	SFC	631	37	1 689
Vård i Väst/Visadagarna	SFC	3 196	145	6 443
Nordiska Skolledarkongressen		311	24	860
Bygg & Anläggning/Byggmaskiner	SFC	7 088	217	13 110
TUR	SFC	15 010	1 765	39 009
EuroHorse		4 717	206	78 681
Konstruktion & Design/IT i Produktionen	SFC	1 579	75	3 598
Scanplast	SFC	8 709	327	8 286
Elfack	SFC	17 028	406	29 801
Kompetensforum inom Logistik & Transport		538	32	1 243
Göteborg Present & Design	SFC	3 403	124	2 356
Komponent/Elektronikproduktion	SFC	8 844	332	6 654
Ecology		240	13	609
Persontrafik	SFC	7 574	123	5 788
Scanpack	SFC	19 744	610	19 305
CoreBiz	SFC	1 235	60	1 327
EPS Emergencies & Public Safety		613	47	1 105
Kunskap & Framtid	SFC	2 199	153	10 200
Scanautomatic	SFC	11 923	350	15 061
<b>Summa:</b>		<b>149 780</b>	<b>5 873</b>	<b>409 259</b>

SAMARRANGEMANG/EXTERN ARRANGÖR:		KVM NETTO	UTSTÄLLARE	BESÖK
Hundutställning		607	30	11 000
Comdex Scandinavia		8 221	295	22 511
Ung Företagsamhet		700	125	2 500
Sign Scandinavia		2 210	83	4 000
Hem & Villa		6 415	233	30 129
Bok & Bibliotek	SFC	11 569	802	76 050
Gymnasiedagarna		1 400	63	15 000
KvalitetsMässan		2 029	157	5 000
HDF-bolagen		1 849	90	2 000
<b>Totalt:</b>		<b>184 780</b>	<b>7 751</b>	<b>577 449</b>
<b>Varav SFC-kontrollerade:</b>		<b>154 930</b>	<b>6 353</b>	<b>402 811</b>

# 5 Femårsöversikt för koncernen - en dynamisk utveckling

FEMÅRSÖVERSIKT	2003	2002	2001	2000	1999
Medelantalet anställda	436	425	332	258	267
Omsättning, Mkr	619	513	499	414	359
Balansomslutning, Mkr	1.202	1.190	1.199	1.166	951

## Mässverksamheten

Antal egna mässor	23	22	23	22	32
Antal övriga mässor	9	11	11	11	12
Antal utställare	7.751	6.941	7.492	8.093	7.853
Antal besök*/besökare	577.449	526.505	599.704	517.080	668.676
Konferenspersondagar	250.000	262.328	245.125	225.000	220.000
Såld yta, kvm	184.780	135.694	169.143	172.223	175.833

## Hotellverksamheten

Sålda rumsnätter	155.745	148.362	**127.017	65.754	62.529
Beläggning, %	60,6	58	54,6	61	59

## Finansiella nyckeltal

Avkastning på totalt kapital, %	7,1	1,3	5,4	5,7	14,2
Skuldsättningsgrad	4,7	5,8	6,4	5,9	6,0
Omsättning per anställd, kkr	1.420	1.207	1.504	1.605	1.347
Kassalikviditet, %	79,6	65,7	96,6	129,9	115,9
Soliditet, %	14,6	12,4	13,5	12,6	12,5

\*) 2002 ändrades kriterierna hos SFC från unika besökare till dagsbesök

\*\*) 2001-03-01 togs Gothia West Tower i bruk med ytterligare 410 rum

## Definitioner av nyckeltal

### AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL:

Resultat efter finansnetto, efter tillägg för räntekostnader och liknande resultatposter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

### SKULDSÄTTNINGSGRAD:

Räntebärande skulder i relation till eget kapital per balansdagen.

### KASSALIKVIDITET:

Omsättningstillgångar exklusive varulager i relation till kortfristiga skulder per balansdagen.

### SOLIDITET:

Eget kapital i relation till balansomslutning per balansdagen.

## "Aldrig tidigare har vår verksamhet haft så stor ekonomisk betydelse för Göteborgs besöksnäring"



Lennart Mankert, vd och koncernchef

**S**venska Mässan kan, trots ett osäkert och för branschen fortsatt svårt konjunktur läge, redovisa sitt bästa år genom tiderna.

- Våra förväntningar överträffades både när det gäller omsättning och resultat. Omsättningen blev rekordhöga 619 Mkr och resultatet efter finansiella poster 40 Mkr. Rörelseresultatet var 80 Mkr.
- Affärsområde Mässor bidrog till drygt hälften av omsättningen 312 Mkr, Hotell 219 Mkr och Möten 46 Mkr (inklusive catering 77 Mkr).
- Enligt Turismens Utredningsinstitut genererade Svenska Mässan drygt två miljarder kronor i turistiskt inflöde till Göteborg, en rekordhög notering och på samma nivå som vår granne och mångåriga samarbetspartner Liseberg.



Elfact



Båtmässan



Leva &amp; Fungera

## Verksamheten anpassas

De fina siffrorna till trots ser vi emellertid ingen vändning i den djupa nedgång som mediebranschen, och även mässmediet, känt av alltsedan 2001.

De flesta bedömare är ense om att förändringarna även är av strukturell art.

Årets framgångsrika mässor, som är ledande i sina branscher, hjälpte upp ett konjunkturmässigt kärvt år. Ökat fokus på verksamhetsstyrning och kostnads kontroll bidrog också till det kraftigt förbättrade resultatet.

Under året påbörjades ett omfattande åtgärdsprogram som skall anpassa verksamheten till de nya förutsättningarna, bättre ta tillvara affärsmöjligheter och fortsatt minska kostnadsvolymen.

Ett av målen är att utveckla relationerna med våra kunder mellan mässtillfällena genom att arrangera till affärerna relaterade konferenser och andra arrangemang och därigenom bättre kunna utnyttja synergierna mellan våra olika affärer. Därför har vi också skapat det nya affärsområdet Arena för evenemang av icke-traditionell karaktär, som ytterligare skall bredda och fördjupa våra affärsmöjligheter. Inom affärsområde Mässor inför vi nu ett mer flexibelt och relationsinriktat arbetssätt, där

Scanplast



Comdex Scandinavia



Bok &amp; Bibliotek



Världsreportern och författaren Ryszard Kapuściński invigde Bok &amp; Biblioteksmässan 2003, då Polen stod i fokus.

branschnära mässvarumärken indelas i team om 6–8 anställda. Personalstyrkan minskas med totalt ett 40-tal tjänster, samtidigt som fokuseringen skall ge ökad effektivitet och stärka relationerna med våra kunder.

### Mässåret: starka varumärken höll

Affärsområde Mässor hade ett mycket bra år. Den sålda utställningsytan, 184 780 kvadratmeter, är den högsta noteringen någonsin.

Ett flertal av våra största mässor arrangerades

under 2003; Scanpack, Elfack, Scanplast, Scan-automatic, TUR, Bok & Bibliotek, Båtmässan, EuroHorse och På två hjul. Samtliga nådde mycket goda resultat och deras framgångar under ett konjunkturmässigt svagt år visar kraften i väl-etablerade varumärken och den inbyggda kvaliteten de står för.

Utän våra starka varumärken hade troligen inte utställarna i samma utsträckning satsat på sitt mässdeltagande under 2003. Mycket tyder också på att de fått en bra utdelning på sina investeringar



Scanpack



Persontrafik



Båtmässan



Byggmaskiner

eftersom så många så tidigt bokat plats till nästa mässa. Elfack och Scanpack, våra två största fackmässor, hade t.ex. redan i januari 2004 ytmässigt sålts in till hälften av 2003 års utställningsyta, trots att de inte äger rum förrän 2005 respektive 2006.

Även om de etablerade mässprojekten tog mycket tid och resurser i anspråk under året satsade vi på att lansera två nya fackmässor, CoreBiz och Vitalis. Båda fick en bra start och bedöms ha god affärs- mässig bärighet och återkommer i det framtida mässprogrammet.

Till följd av konjunkturläget beslöt vi dock att flytta fram lanseringen av säkerhetsmässan Prosecurity. Relanseringen av fordonsindustrimässan Vise&Vibex kunde vi, av samma skäl, inte heller genomföra.

De hårdare tiderna för mässmediet är inte bara ett svenskt fenomen. De leder till nya strukturer och arbetssätt även internationellt. Under 2003 inleddes t ex ett samarbete mellan de stora mässarrangörerna i Hannover och Düsseldorf, vilket hade varit otänkbart för några år sedan.

## Hotellet följer planen

Hotel Gothia Towers hade sitt hittills bästa år med närmare en kvarts miljon gäster och en beläggning



på cirka 61 procent. Därmed kan vi konstatera att hotellet väl följer de planer som drogs upp i samband med investeringsbeslutet avseende uppförandet av West Tower 1998.

En kärvare marknad, framförallt orsakad av det minskade affärsresandet, märktes under slutet av 2003. Nedgången uppvägdes till del av en ökning på privatresesidan. Bl.a. har samarbetet med Liseberg bidragit till att fylla vårt hotell under sommarmånaderna, liksom i november–december, i samband med Jul på Liseberg.

Nedgången inom affärsresandet ger emellertid anledning till fortsatt oro. Samtidigt som vi konstaterar detta intensifieras våra ansträngningar och aktiviteter för privatresenärer för att hålla uppe volymerna.

Vi har i bl.a. fack- och affärspress fått många bevis på att hotellet är uppskattat.

## Framtidssatsningar: Möten och Arena

Affärsområde Möten, som nu marknadsförs under namnet Göteborg Convention Centre, har under 2003 utvecklats bättre än förväntat.

Det finns en betydande affärspotential inom



kongress- och konferenssektorn och årets framsteg visar att vår satsning är riktig. I genomsnitt arrangerades 3,75 konferenser med 685 deltagare varje dag, totalt

250 000 konferenspersondagar under 2003. Håller denna gynnsamma tillväxt i sig kommer vi inom en

snar framtid också att kunna se en bra resultatutveckling.

För att öka beläggningen i vår anläggning och därmed bättre täcka våra fasta kostnader och samtidigt närma oss andra marknader har affärsområdet Arena skapats. Tanken är att på såväl ett kreativt som rationellt sätt utnyttja anläggningen till aktiviteter som inte är mässor, kongresser eller konferenser. Exempel på detta är olika idrottsevenemang och evenemang av social eller kulturell karaktär, som gynnar hela Göteborg. SM i bågskytte samt SM och EM i schack är några exempel.



## Turistisk betydelse ökar

Svenska Mässan hade drygt en miljon besökare under året, varav 73 procent var tillresande till Göteborg.

Aldrig tidigare har vår verksamhet haft så stor ekonomisk betydelse för besöksnäringen i Göteborg. Turismens Utredningsinstitut beräknar att Svenska Mässan genererade hela 2,1 miljarder SEK i turistiskt inflöde under 2003.

Inflödet gynnar många näringsidkare i staden och bidrar därmed aktivt till tillväxten i regionen, eftersom tre fjärdedelar av de pengar våra besökare spenderar hamnar utanför mässkvarteret: hos hotell, restauranger, tåg, flyg, taxi, butiker, teatrar, etc. Mer än vart fjärde sålt hotellrum i Göteborg under 2003 var till en besökare på Svenska Mässan.

Som oberoende stiftelse, med syfte att främja näringslivet, ger vi på detta sätt en slags extra utdelning till våra stiftare/intressenter – på samma sätt som ett aktieföretag skapar värde för sina ägare. Vi har, i det avseendet, anledning att vara ganska nöjda.



Scanautomatic med IM-Automation



På två hjul



Komponent/Elektronikproduktion

## Utmaningar väntar

Osäkerheten inom mässbranschen består.

Efter tillväxt på närmare 20 procent åren 1999–2000 minskade mässmarknaden med 5 procent 2001. Tack vare starka mässprogram hos en del av de stora arrangörerna ökade marknaden med 2 procent 2002. Förra året sjönk marknaden med 2 procent och prognosen för 2004 är en fortsatt nedgång, enligt IRM (Institutet för Reklam- och Mediestatistik). För Svenska Mässans del är 2004 ett svagt mässår, vilket drabbar oss då och då av ”mässcykliska” skäl, när ingen av de riktigt stora mässorna, som exempelvis Elfack och Scanpack, arrangeras. Utsikterna för våra andra huvudmarknader – hotell, möten och evenemang – är i nuläget bättre än mässbranschens, samtidigt som några riktigt tydliga tecken på en konjunkturvändning ännu inte finns.

Det är då som kamplusten stärks, sinnena

skärps, de goda idéerna föds och de innovativa greppen tas. Allt det där händer på Svenska Mässan just nu. Därför ser jag det närmaste året som en stor och inspirerande utmaning.

Vi håller fast vid vår vision ”Värdskap i världsklass”. Ambitionen är att leverera ännu bättre produkter och tjänster och försvara vår position som en mötesplats i världsklass. Detta är en stimulerande utmaning som vi alla måste anta och som kräver ständig utveckling och anpassning av våra affärer om vi skall lyckas. Och det skall vi.

LENNART MANKERT

VD OCH KONCERNCHEF

## Miljö

Alltsedan 1998, då vår anläggning miljöcertifierades enligt ISO 14001, har ett målinriktat miljöarbete bedrivits på Svenska Mässan. Nya mål sätts inför varje år. Kravet är att de ska vara mätbara och relevanta för vår verksamhet.

Inför 2003 sattes sju miljömål. Tre uppfylldes med god marginal, ett var nära att uppfyllas. I tre fall nådde vi inte de uppsatta målen: elförbrukning, andelen miljömärkta trycksaker och tjänsteresor med tåg.

### Svårtolkad elförbrukning

Under 2003 har ett miljömål, gällande minskad elförbrukning, avskrivits eftersom uppnådda resultat dels är svåra att mäta, dels kommer i konflikt med vår ambition att utveckla och volymmässigt öka verksamheten i vår anläggning.

Vårt ursprungliga mål, att minska den totala elförbrukningen, var visserligen mätbart men blev irrelevant i takt med att mäss-, kongress- och hotellverksamheten expanderar.

Vårt justerade mål, att kontrollera elförbrukningen genom en decentraliserad mätning, i förhållande till besökare och flöden i anläggningen, visade sig tekniskt komplicerat. Dessutom blev resultaten svårtolkade och omöjliga att jämföra år från år, då energibehovet varierar kraftigt mellan olika mässor.

Att vi nu ger upp miljömålet minskad elförbrukning betyder självklart inte att vi slutar spara energi. Vi har genomfört och fortsätter investera i en rad energibesparande åtgärder: effektivare tidsstyrning av belysning, översyn av ventilation i hallar och möteslokaler, installation av energisnål utrustning, detektorer, lågenergilampor, etc.

Vi utesluter heller inte att elförbrukningen kan komma att återupptas som miljömål om vi i framtiden finner en adekvat beräkningsmodell och tillfredsställande mätteknik.

### Trycksaksproblem lösta

Andelen miljömärkta trycksaker har stigit successivt och de senaste två åren varit 86% respektive 89%. Att vi i år endast nådde 69,3% förklaras av att trycksaksproduktionen för om 2003 redovisas och samordnas för hela koncernen, inklusive Hotel Gothia Towers.



Tre volymmässigt stora leveranser av icke-miljömärkta trycksaker gjordes i början av året, till följd av bristande samordning. Det ledde till att rutinerna sågs över och under andra halvåret 2003 var andelen miljömärkta trycksaker klart över miljömålet.

Det tredje miljömålet som inte uppfylldes gäller minskad miljöpåverkan vid personalens tjänsteresor. Mätningen görs på den mest frekventerade sträckan Göteborg-Stockholm. Målet var 72% resor med tåg, resultatet blev 50%.

Bakomliggande orsaker är den fortsatta turbulensen inom tågtrafiken, med upprepade förseningar som följd, i kombination med en ökad priskonkurrens från flyget. Miljömålet avskrivs tills vidare, men kan återupptas om den numera fria konkurrensen inom järnvägstrafiken leder till en förändrad prisbild och mer tillförlitliga tidtabeller.

### Högt miljömedvetande

Den nya modellen för godstransporter till och från Svenska Mässan, som infördes 2002, gav stora miljövinster redan första året (33% färre transporter). 2003 minskade godstransporterna ytterligare 27%, trots ett intensivt mässår.

Det visar att rutinerna fungerar och att enbart fullastade trailers ska nå vår anläggning.

En liknande princip infördes under 2003 för transporter av avfall: varje avfallscontainer ska packas bättre före avtransport. Miljömålet sattes till 3%, vi nådde 2,7%. Att vi inte nådde ända fram hänger samman med kvarstående problem kring komposterbart avfall (luktspridning, m m). Vi har emellertid gott hopp om en lösning och miljömålet kvarstår.

Däremot lyckades vi över förväntan när det gällde sortering av avfall. Två tredjedelar av allt som slängs indelas i avfallsfraktioner – vilket vittnar om det höga miljömedvetandet hos Svenska Mässans anställda.

LARS ARNESTEN

TEKNISK DIREKTÖR, MILJÖANSVARIG PÅ SVENSKA MÄSSAN



## Miljörapport 2003

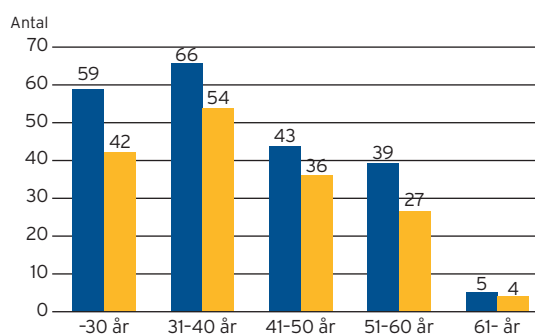
- |   |   |
|---|---|
| <p>● <b>Mål</b><br/>Under 2003 skall 85% av våra trycksaker vara producerade och märkta med Svanen eller likvärdig märkning.</p>                                | <p><b>Resultat</b><br/>69,3% är Svanenmärkt eller motsvarande.</p>                              |
| <p>● <b>Mål</b><br/>Under 2003 skall mässprojektens trycksaksvolym minska med 5% jämfört med föregående mäsas.</p>  | <p><b>Resultat</b><br/>Mätbar volym minskade med 30%.</p>                                       |
| <p>● <b>Mål</b><br/>För att kunna mäta olika enheter skall vi under 2003 investera i utrustning för decentraliserad mätning av elförbrukningen.</p>             | <p><b>Resultat</b><br/>Ej uppnått.<br/>Avskrivet som miljömål.</p>                              |
| <p>● <b>Mål</b><br/>Minst 72% av våra tjänsteresor Göteborg-Stockholm skall under 2003 företas med tåg.</p>   | <p><b>Resultat</b><br/>50% tågresor.<br/>Avskrivet som miljömål.</p>                            |
| <p>● <b>Mål</b><br/>Under 2003 skall antalet godstransporter till och från Svenska Mässan minska med 30% genom bättre utnyttjande av lastfordonen.</p>          | <p><b>Resultat</b><br/>774 transporter sparades in.<br/>Det motsvarar en minskning med 27%.</p> |
| <p>● <b>Mål</b><br/>Antalet avfallstransporter från Svenska Mässan skall minska med 3% under 2003.</p>  | <p><b>Resultat</b><br/>Transporterna minskade med 2,7%.</p>                                     |
| <p>● <b>Mål</b><br/>Vi skall utvinna så många avfallsfraktioner som möjligt ur den totala avfallsmängden. Sorteringsgraden skall vara minst 56% under 2003.</p> | <p><b>Resultat</b><br/>65,5% sorterat avfall.</p>   |



## Personal

### Åldersfördelning per kön

Svenska Mässan - koncernen 2003 ■ Kvinnor ■ Män



Svenska Mässans personalstyrka minskade med drygt fem procent under 2003. Vid årets början var 389 personer (223 kvinnor och 166 män) tillsvidareanställda i koncernen. Vid årets slut var motsvarande siffra 368 personer (209 kvinnor och 159 män).

Medelantalet tillsvidareanställda personer inom koncernen var 375 under året, vilket omräknat till tjänster blir 365. Motsvarande siffror för 2002 var 387 personer och 379 tjänster.

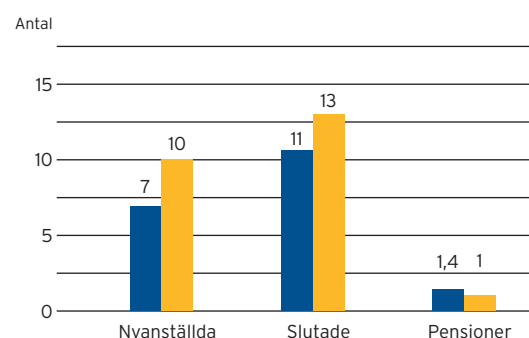
Räknar vi alla som arbetat inom koncernen är siffran betydligt högre, vilket beror på att vår över tid starkt varierande verksamhet gör att vi tidvis utnyttjar ett stort antal timanställda. Under året har vi haft i medeltal 436 årsarbetare, en höjning med 5% jämfört med 2002.

Cirka hälften av våra medarbetare är anställda i Svenska Mässan Stiftelse och andra hälften i dotterbolaget Svenska Mässan Möten och Hotell AB.

Åldersfördelningen har fortsatt tonvikt på yngre medarbetare. Nästan 60% av våra medarbetare är under 40 år, vilket är en styrka för framtiden.

### Nyanställda, slutade och pensioner

Svenska Mässan - koncernen 2003 ■ Kvinnor ■ Män



### Frånvaro

Sjukfrånvaron har i år sammanställts utifrån de nya beslutade riktlinjerna för vad som skall framgå i en årsredovisning.

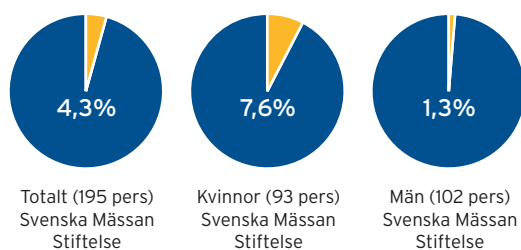
För hela koncernen var sjukfrånvaron 7,4% under 2003 (7,3% 2002). Det innebär att frånvaron inte längre ökar utan ligger still på denna nivå. Inom stiftelsen har utvecklingen varit mest positiv, där har sjukfrånvaron sjunkit med nästan en hel procentenhet, från 5,2% 2002 till 4,3% 2003.

Vi kommer under 2004 att fortsätta arbetet med att minimera antalet helt långtidssjukskrivna. Via arbetsträning och deltidssjukskrivning vill vi underlätta för våra långtidssjukskrivna att successivt återgå till arbetet.

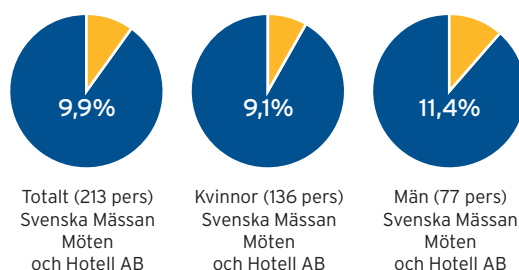
Frånvaron varierar starkt mellan olika åldersgrupper, kön och arbetsuppgifter. Den högsta sjukfrånvaron (23,9%) noterades bland anställda över 50 år i hotell- och restaurangverksamheten. Den lägsta (1,3%) bland män i mässverksamheten. Över 60% av vår totala sjukfrånvaro är långtidssjukskrivningar.

Vi kan också notera att 45% av våra medarbetare

## Sjukfrånvaro Svenska Mässan Stiftelse (%)



## Sjukfrånvaro Svenska Mässan Möten och Hotell AB (%)



## Sjukfrånvaro per åldersgrupp i relation till arbetstid.

29 år eller yngre	22 personer	6,8%
30 till 49 år	116 personer	3,9%
50 år eller äldre	57 personer	4,2%

Långtidssjukfrånvaron är 2,5% av den totala sjukfrånvaron som är 4,3%.

## Sjukfrånvaro per åldersgrupp i relation till arbetstid.

29 år eller yngre	83 personer	4,3%
30 till 49 år	107 personer	11,2%
50 år eller äldre	23 personer	23,9%

Långtidssjukfrånvaron är 6,4% av den totala sjukfrånvaron som är 9,9%.

inte var sjukfrånvarande en enda dag under 2003 (50% i Svenska Mässan Stiftelse och 42% i Svenska Mässan Möten och Hotell AB). Detta är 5% bättre än föregående år.

## Kompetensutveckling

Även 2003 har vi haft fokus på de två utvecklingsområden som vi påbörjade under 2002. Det betyder att vi slutfört säljutbildning (3–5 dagar per person) för drygt 100 medarbetare. Det har omfattat säljare på mässor, boknings- och säljpersonal på hotell och konferens, projektledare samt serverings- och restaurangpersonal.

Vi har också slutfört ett nio dagar långt projektledarprogram för koncernens alla projektledare.

Obligatoriska utbildningar inom brand, säkerhet, miljö och hjärtlungräddning har också genomförts löpande under året, efter behov.

Samtidigt kan konstateras att vi med marginal levt upp till vårt mål att i snitt genomföra två kompetensutvecklingsdagar per anställd och år.

Fokus för våra utvecklingsåtgärder under 2004 sätts på områdena ”våra värderingar” och ”värdskap i världsklass” och teamutbildning för alla nya arbetslag som skapats i vår nya organisation.

PER ARNEVALL  
PERSONALDIREKTÖR

# Svenska Mässans huvudmannaråd, styrelse och koncernledning

## ● Huvudmannaråd

**Ordförande:** Länsöverdirektör Göran Bengtsson

**1:e vice ordförande:** Direktör Roger Holtback

**2:e vice ordförande:** Professor Anders Vedin

## ● Övriga ledamöter

**Valda av Göteborgs Kommunfullmäktige:**

Kommunalrådet Jan Hallberg

Kommunalrådet Göran Johansson

Jur. kand. Sören Mannheimer

**Valda av Västsvenska Handelskammaren:**

Direktör Jack Forsgren

Direktör Gunnar L. Johansson

Direktör Anders Källström

**Valda av Företagarna i Göteborg:**

Projektledare Britt-Marie Hallén

Direktör Swen Persson

**Valda av Göteborgs Köpmannaförbund:**

Direktör Lars-Eric Ericsson

Direktör Göran Pilborg

**Valda av Agenturföretagens Förbund i Sverige:**

Direktör Anders Bjerstaf

**Vald av Chalmers Tekniska Högskola:**

Vicerektor Johan Carlsten

**Vald av Företagarnas Riksorganisation:**

Direktör Sven Steen

**Vald av Göteborgs universitet:**

Professor Bo Samuelsson

**Vald av Handelshögskolan vid Göteborgs universitet:**

Dekanus Rolf Wolff

**Vald av Svensk Handel:**

Köpman Johnolof Olsson

**Vald av Sveriges Redareförening:**

Route Director Ragnar Johansson

**Vald av Säljarnas Riksförbund i Sverige:**

Direktör Lars Broberg

**Valda av Svenska Mässans Huvudmannaråd:**

Länsöverdirektör Göran Bengtsson

Direktör Tomas Brunegård

Regionchef Charlotte Hagberg

Direktör Bjarne Holmqvist

Direktör Roger Holtback

Direktör Finn Johnsson

Informationsdirektör Per Löjdquist

Direktör Marianne Nilson

Direktör Bo C.E. Ramfors

Regionchef Cecilia Reuterberg

Direktör Christina Rogestam

Direktör Kaj Thorén

Professor Anders Vedin

Regionbankschef M. Johan Widerberg





Roger Holtback



Anders Vedin



Lennart Mankert



Tomas Brunegård



Jack Forsgren



Jan Hallberg



Bjarne Holmqvist



Göran Johansson



Sören Mannheimer



Rolf Wolff



Göran Petersson

## ● Styrelse

Ordförande: Direktör Roger Holtback

Vice ordförande: Professor Anders Vedin

Verkställande direktör: Direktör Lennart Mankert

Övriga ledamöter:

Direktör Tomas Brunegård

Direktör Jack Forsgren

Kommunalrådet Jan Hallberg

Direktör Bjarne Holmqvist

Kommunalrådet Göran Johansson

Jur. kand. Sören Mannheimer

Dekanus Rolf Wolff

Sekreterare: Advokat Göran Petersson



KONCERNLEDNING: Alf Josefsson, Charlotte Tellermark, Per Arnevall, Lars Arnesten, Bertil Falck, Lennart Mankert, Petter Ullberg, Johan Sandström och Ulrica Cramby.

## ● Koncernledning

Lennart Mankert, verkställande direktör och koncernchef

Lars Arnesten, teknisk direktör

Per Arnevall, personaldirektör

Ulrica Cramby, direktör Göteborg Convention Centre

Bertil Falck, affärsområdeschef mässor

Alf Josefsson, ekonomidirektör

Johan Sandström, marknadsdirektör

Charlotte Tellermark, hotelldirektör

Petter Ullberg, vice verkställande direktör

Revisorer:

Aukt. rev. Bertel Enlund, Ernst & Young AB

Aukt. rev. Bror Frid, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Revisorssuppleanter:

Aukt. rev. Olof Enerbäck, Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Aukt. rev. Hans Gavin, Ernst & Young AB



Under året har Restaurang Heaven 23 byggts om och bl.a. utrustats med ett vinrum. Bardelen har också utökats.





# Förvaltningsberättelse 2003

## Organisation och verksamhet

Koncernen Svenska Mässan består av Svenska Mässan Stiftelse, och de helägda dotterföretagen Svenska Mässan Möten och Hotell AB, Svenska Mässan Arena AB samt VIPS AB. Härutöver redovisas intresseföretagen Bok & Bibliotek i Norden AB och Congrex Göteborg AB.

## Koncernen

Verksamheten bedrivs i fyra verksamhetsområden. Affärsområde Mässor utvecklar och förvaltar egna mässvarumärken. En viss del av verksamheten riktas också till externa mässoperatörer. Affärsområde Möten, som verkar under varumärket Göteborg Convention Centre, har inriktning mot konferenser, företagsevenemang och kongresser. Affärsområde Hotell är operatör för Gothia Towers med tillhörande restauranger. Affärsområde Fastighet förvaltar de egna lokalerna för hotell-, mäss- och mötesverksamheten. Härutöver drivs också fastighetsförvaltning av kontors- och butikslokaler.

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens omsättning för år 2003 uppgick till 619 Mkr (513 Mkr). Härav utgjorde mäss-, kongress-, och konferensintäkterna med tillhörande service 312 Mkr (223 Mkr). Hotell med tillhörande konferenser omsatte 282 Mkr (264 Mkr) och fastighetsförvaltningen 21 Mkr (20 Mkr). Rörelseresultatet uppgick till 80 Mkr (11 Mkr). Det finansiella nettot var -40 Mkr (-44 Mkr) och resultatet efter finansiella poster utgjorde 40 Mkr (-33 Mkr). Föregående års avsättning för rationaliseringsåtgärder har tagits i anspråk med 6,6 Mkr. Härutöver har en tillkommande avsättning för anpassning av produktionsresurser gjorts med 6,0 Mkr, se not 19.

### INVESTERINGAR

Koncernens investeringar avseende byggnader och inventarier uppgår till 42 Mkr (29 Mkr) och avser huvudsakligen kyl- och ventilationsanläggningar. Investeringar i övriga anläggningstillgångar uppgår till 2 Mkr (3 Mkr).

### LIKVIDITET OCH FINANSIERING

Koncernens kassaflöde före investeringar uppgick till 74,2 Mkr (-5,6 Mkr). Koncernens likviditet uppgick till 125,2 Mkr vid årets slut varav 97,5 Mkr utgjorde avtalade ej utnyttjade kreditfaciliteter.

## Stiftelsen

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Stiftelsens omsättning för år 2003 uppgick till 433 Mkr (330 Mkr). Verksamheten är fördelad på verksamhetsområdena mässor/konferenser/service och fastighetsrörelse. Omsättningen per verksamhetsområde för 2003 var 312 Mkr (233 Mkr) respektive 91 Mkr (92 Mkr). Rörelseresultatet uppgick till 74 Mkr (8 Mkr). Det finansiella nettot var -41 Mkr (-42 Mkr) och resultat efter finansiella poster var 33 Mkr (-34 Mkr).

### INVESTERINGAR

Under året har investeringar i materiella anläggningstillgångar på 36 Mkr (31 Mkr) genomförts, huvuddelen av investeringarna avser kyl- och ventilationsanläggningar.

### LIKVIDITET OCH FINANSIERING

Stiftelsens kassaflöde före investeringar för 2003 uppgick till 79,6 Mkr (-9,5 Mkr). Stiftelsens outnyttjade kreditfaciliteter var 97,5 Mkr (87,1 Mkr) vid årets utgång.

### FÖRVÄNTNINGAR OM DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN FÖR KONCERNEN.

Koncernens och stiftelsens rörelseresultat för ett enstaka år är i hög grad beroende på vilka mässor som genomförts under detta år. År 2003 innehöll flera stora fackmässor och är därför resultatmässigt ett starkt år. Mässportföljen 2004 innehåller inte någon av de riktigt stora fackmässorna och omsättning samt resultat beräknas därför inte uppgå till samma nivåer som 2003.

## Koncernresultaträkning

KKR	NOT	2003	2002
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning	2	619.312	513.050
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	3, 26	-308.581	-296.838
Personalkostnader	4	-188.021	-166.212
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-42.331	-38.841
<b>Rörelseresultat</b>		<b>80.379</b>	<b>11.159</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag	6	2.792	2.022
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1.935	1.980
Räntekostnader och liknande resultatposter		-44.934	-48.429
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>40.172</b>	<b>-33.268</b>
Skatt på årets resultat	9	-11.990	8.542
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>28.182</b>	<b>-24.726</b>

# Koncernbalansräkning

KKR	NOT	2003-12-31	2002-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Varumärken och rättigheter	10	5.476	7.634
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Byggnader, markanläggningar och mark	11	937.941	952.150
Inventarier	11	130.403	117.628
Pågående nyanläggningar	12	1.700	327
		<b>1.070.044</b>	<b>1.070.105</b>
<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Andelar i intresseföretag	14	6.931	5.189
Andelar i övriga företag	15	9.694	9.694
Konvertibelt lån		1.529	1.529
		<b>18.154</b>	<b>16.412</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1.093.674</b>	<b>1.094.151</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>VARULAGER</b>			
		2.101	1.843
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>			
Kundfordringar		66.322	70.075
Övriga fordringar		1.053	1.806
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	11.044	9.547
		<b>78.419</b>	<b>81.428</b>
<b>KASSA OCH BANK</b>			
		27.741	12.203
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>108.261</b>	<b>95.474</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1.201.935</b>	<b>1.189.625</b>

# Koncernbalansräkning

KKR	NOT	2003-12-31	2002-12-31
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
	17		
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>BUNDET EGET KAPITAL</b>			
Donationer		570	570
Uppskrivningsfond		35.610	35.970
Bundna reserver		41.330	23.735
		<b>77.510</b>	<b>60.275</b>
<b>FRITT EGET KAPITAL</b>			
Balanserad vinst		69.806	111.767
Årets resultat		28.182	-24.726
		<b>97.988</b>	<b>87.041</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>175.498</b>	<b>147.316</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Avsättningar för pensioner, PRI		38.300	35.415
Övriga avsättningar	19	9.400	10.000
<b>Summa avsättningar</b>		<b>47.700</b>	<b>45.415</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut	20	793.192	813.521
Avsättning uppskjuten skatt	18	52.118	40.911
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>845.310</b>	<b>854.432</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Förskott från kunder		261	386
Pågående projekt	21	25.619	36.515
Leverantörsskulder		31.713	32.610
Skatteskulder		11.577	13.893
Övriga skulder	22	14.000	14.496
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	50.257	44.562
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>133.427</b>	<b>142.462</b>
<b>Summa skulder och avsättningar</b>		<b>1.026.437</b>	<b>1.042.309</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1.201.935</b>	<b>1.189.625</b>
<b>STÄLLDA SÄKERHETER</b>			
	24		
Fastighetsinteckningar		569.000	594.000
Företagsinteckningar		24.500	14.500
		<b>593.500</b>	<b>608.500</b>
<b>ANSVARSFÖRBINDELSER</b>			
Ansvarighet till FPG/PRI		739	681
Borgens- och garantiförbindelser		900	894
		<b>1.639</b>	<b>1.575</b>

# Kassaflödesanalys för koncernen

KKR	NOT	2003	2002
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat efter finansiella poster		40.172	-33.268
Avskrivningar		42.331	38.841
<b>Justering för övriga poster som ej ingår i kassaflödet</b>			
Betald inkomstskatt		-151	-
Skatt avseende andelar i intresseföretagen		-632	-566
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgång		-1.160	-
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital och investeringar</b>		<b>80.560</b>	<b>5.007</b>
Ökning/minskning av varulager		-258	-595
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		3.009	-733
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-9.035	-9.357
Förändring av rörelsekapital		-6.284	-10.685
<b>Kassaflöde före investeringar</b>		<b>74.276</b>	<b>-5.678</b>
Förändring i pågående anläggningstillgångar		-1.373	3.927
Försäljning av anläggningstillgång		3.350	-
Investeringar i fastighetsinventarier		-33.783	-26.261
Investeringar i övriga inventarier		-7.146	-12.734
Förändring i övriga anläggningstillgångar		-1.742	2.983
Investeringar		-40.694	-32.085
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>		<b>33.582</b>	<b>-37.763</b>
Ökning/minskning av räntebärande skulder		-20.329	-29.857
Ökning av avsättning till pensioner		2.885	3.887
Ökning/minskning övriga avsättningar		-600	10.000
Finansieringsverksamheten		-18.044	-15.970
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>15.538</b>	<b>-53.733</b>
Likvida medel vid årets ingång		12.203	65.936
Likvida medel vid årets utgång		27.741	12.203
		<b>15.538</b>	<b>-53.733</b>

## Stiftelsens resultaträkning

KKR	NOT	2003	2002
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning	2	432.678	329.711
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	3	-224.731	-203.473
Personalkostnader	4	-104.250	-91.991
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-29.654	-26.406
<b>Rörelseresultat</b>		<b>74.043</b>	<b>7.841</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	3.740	6.202
Räntekostnader		-44.901	-48.305
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>32.882</b>	<b>-34.262</b>
<b>BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>			
Upplösning av avskrivningar över plan		-	8.640
Avskrivningar över plan		-22.257	-11.751
Erhållna koncernbidrag	8	5.600	11.251
<b>Resultat före skatt</b>		<b>16.225</b>	<b>-26.122</b>
Skatt på årets resultat	9	-5.000	7.261
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>11.225</b>	<b>-18.861</b>



# Stiftelsens balansräkning

KKR	NOT	2003-12-31	2002-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Byggnader, markanläggningar och mark	11	929.113	943.231
Inventarier	11	94.212	75.529
Pågående nyanläggningar	12	284	259
		<b>1.023.609</b>	<b>1.019.019</b>
<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Andelar i koncernföretag	13	453	453
Andelar i intresseföretag	14	1.221	1.221
Andelar i övriga företag	15	9.694	9.694
Konvertibelt lån		1.529	1.529
Långfristig fordran dotterbolag		42.500	40.000
		<b>55.397</b>	<b>52.897</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1.079.006</b>	<b>1.071.916</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>			
Kundfordringar		49.813	56.612
Fordringar hos koncernföretag		-	10.752
Övriga fordringar		867	1.379
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	9.839	7.976
		<b>60.519</b>	<b>76.719</b>
<b>KASSA OCH BANK</b>		<b>23.907</b>	<b>2.748</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>84.426</b>	<b>79.467</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1.163.432</b>	<b>1.151.383</b>

## Stiftelsens balansräkning

KKR	NOT	2003-12-31	2002-12-31
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
	17		
<b>EGET KAPITAL</b>			
Donationer		570	570
Uppskrivningsfond		35.610	35.970
Balanserad vinst		84.018	102.519
Årets resultat		11.225	-18.861
<b>Summa eget kapital</b>		<b>131.423</b>	<b>120.198</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>			
Akkumulerade överavskrivningar, inventarier		11.000	-
Akkumulerade överavskrivningar, byggnader och inventarier		31.503	20.246
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>42.503</b>	<b>20.246</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Avsättningar för pensioner, PRI		36.933	34.048
Övriga avsättningar	19	9.400	10.000
<b>Summa avsättningar</b>		<b>46.333</b>	<b>44.048</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut	20	793.192	813.521
Utnyttjad checkräkningskredit		-	10.404
Avsättning uppskjuten skatt	18	37.744	32.744
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>830.936</b>	<b>856.669</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Pågående projekt	21	25.944	36.072
Leverantörsskulder		18.961	20.411
Skatteskulder		11.138	13.694
Skulder till dotterföretag		11.469	-
Övriga skulder	22	7.969	9.894
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	36.756	30.151
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>112.237</b>	<b>110.222</b>
<b>Summa avsättningar och skulder</b>		<b>1.032.009</b>	<b>1.031.185</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>1.163.432</b>	<b>1.151.383</b>
<b>STÄLLDA SÄKERHETER</b>			
	24		
Fastighetsinteckningar		569.000	594.000
Företagsinteckningar		24.500	14.500
		<b>593.500</b>	<b>608.500</b>
<b>ANSVARSFÖRBINDELSER</b>			
Ansvarsförpliktelser till FPG/PRI		739	681
Borgens- och garantiförbindelser		900	894
		<b>1.639</b>	<b>1.575</b>

## Kassaflödesanalys för stiftelsen

KKR	NOT	2003	2002
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat efter finansiella poster		32.882	-34.262
Avskrivningar		29.654	26.406
<b>Justering för övriga poster som ej ingår i kassaflödet</b>			
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgång		-1.160	-
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital och investeringar</b>		<b>61.376</b>	<b>-7.856</b>
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		16.200	-4.724
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		2.015	3.101
Förändring av rörelsekapital		18 215	-1.623
<b>Kassaflöde före investeringar</b>		<b>79.591</b>	<b>-9.479</b>
Förändring i pågående anläggningstillgångar		-25	3.593
Försäljning av anläggningstillgång		3.350	-
Investeringar i fastighetsinventarier		-33.783	-26.261
Investeringar i övriga inventarier		-2.626	-8.125
Förändring i övriga anläggningstillgångar		-2.500	-21.612
Investeringar		-35.584	-52.405
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>		<b>44.007</b>	<b>-61.884</b>
Ökning/minskning av räntebärande skulder		-30.733	-19.453
Ökning av avsättning till pensioner		2.885	3.887
Ökning övriga avsättningar		-600	10.000
Koncernbidrag erhållna/lämnade		5.600	11.251
Finansieringsverksamheten		-22.848	5.685
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>21.159</b>	<b>-56.199</b>
Likvida medel vid årets ingång		2.748	58.947
Likvida medel vid årets utgång		23.907	2.748
		<b>21.159</b>	<b>-56.199</b>

# Noter

(Belopp i kkr om ej annat anges.)

## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd och vägledningar förutom för koncernredovisningen där Redovisningsrådets rekommendation tillämpas.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Svenska Mässan Stiftelse och de bolag i vilka stiftelsen direkt eller indirekt innehar mer än hälften av aktiernas röstvärde.

Med intresseföretag avses bolag där koncernen kontrollerar 20–50% av rösterna. Stiftelsen tillämpar kapitalandelsmetoden. I koncernresultaträkningen ingår andelar i intresseföretagens resultat i posten ”Resultatandelar i intresseföretag”. I koncernbalansräkningen redovisas innehaven i intresseföretagen till anskaffningsvärden efter justering för andel i bolagens ej utdelade resultat. Ej utdelat resultat redovisas bland bundna reserver i eget kapital.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden enligt Redovisningsrådets rekommendation (RR 1:00) om koncernredovisning. Denna innebär att endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens egna kapital. I koncernredovisningen redovisas inte bokslutsdispositioner och obeskattade reserver. Dessa delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i koncernens skattekostnad. Resterande del av årets bokslutsdispositioner ingår i koncernens nettovinst. Den uppskjutna skatteskulden (28%) redovisas som långfristig skuld, medan resterande del (72%) tillförs koncernens bundna egna kapital.

### Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

#### FORDRINGAR

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell bedömning beräknas inflyta.

#### VARULAGER

Värdering av varulager sker till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

#### REDOVISNING AV INTÅKTER

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras och att intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Projekt i form av mässor och andra arrangemang resultatavräknas i den period som de genomförs.

#### PÅGÅENDE PROJEKT

Pågående projekt avser framtida mässor och andra arrangemang, vilka kommer att genomföras 2004 och senare. I balansräkningen redovisas nettot av fakturering och nedlagda kostnader på vid årsskiftet pågående projekt. Nedlagda kostnader utgörs av direkta kostnader samt pålägg för indirekta kostnader.

#### UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder hänförs rörelseresultatet och vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

#### UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt beräknas för balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på de skattesatser (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen.

**NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING**

Nettoomsättningen fördelar sig på rörelsegränar enligt följande:

KONCERNEN	2003	2002
Mässhörelse (mässor och service)	312.621	223.876
Fastighetsförvaltning	20.710	20.369
Hotellrörelse (hotell, kongress/konferens)	282.479	264.301
Övrig omsättning	3.502	4.504
<b>Summa</b>	<b>619.312</b>	<b>513.050</b>
<b>STIFTELSEN</b>		
Mäss-, kongress- och konferensverksamhet	312.621	233.506
Fastighetsförvaltning	90.884	91.692
Övrig omsättning	29.173	4.513
<b>Summa</b>	<b>432.678</b>	<b>329.711</b>

**NOT 3. ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR**

	Koncernen		Stiftelsen	
	2003	2002	2003	2002
<b>ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB</b>				
Revisionsuppdrag	25	25	25	25
Andra uppdrag	-	-	-	-
	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
<b>ERNST &amp; YOUNG AB</b>				
Revisionsuppdrag	300	275	220	195
Andra uppdrag	418	319	418	319
	<b>718</b>	<b>594</b>	<b>638</b>	<b>514</b>
<b>Summa</b>	<b>743</b>	<b>619</b>	<b>663</b>	<b>539</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga uppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

**NOT 4. PERSONAL**

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2003		2002	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Stiftelsen	195	54%	198	53%
Dotterföretag	241	39%	227	36%
<b>Koncernen totalt</b>	<b>436</b>	<b>45%</b>	<b>425</b>	<b>44%</b>

**NOT 4. PERSONAL (FORTS.)****LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER**

	2003			2002		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)		Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	
Stiftelsen	63.725	29.466	(6.544)	62.030	31.759	(7.102)
Dotterföretag	57.850	25.888	(3.453)	52.251	20.682	(2.507)
<b>Koncernen</b>	<b>121.575</b>	<b>55.354</b>	<b>(9.997)</b>	<b>114.281</b>	<b>52.441</b>	<b>(9.609)</b>

Av stiftelsens och koncernens pensionskostnader avser 757 (1.146) VD.

Löner och andra ersättningar fördelar sig enligt följande.

	2003		2002	
	VD	Övriga anställda	VD	Övriga anställda
Stiftelsen	1.350	62.375	1.352	60.678
Dotterföretag	1.025	56.825	861	51.390
<b>Koncernen</b>	<b>2.375</b>	<b>119.200</b>	<b>2.213</b>	<b>112.068</b>

Styrelsearvoden har inte utgått. Med verkställande direktören i stiftelsen har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till två årslöner med avräkning vid ny anställning. Verkställande direktören i stiftelsen har rätt till pension vid 60 års ålder. Ersättningsnivån motsvarar 60% enligt ITP-systemet.

Sjukfrånvaro	Koncernen 2003	Stiftelsen 2003
Sjukfrånvaro för kvinnor	8,5%	7,6%
Sjukfrånvaro för män	5,6%	1,3%
Sjukfrånvaro för anställda yngre än 30 år	4,9%	6,8%
Sjukfrånvaro för anställda mellan 30-49 år	7,5%	3,9%
Sjukfrånvaro för anställda äldre än 49 år	10,1%	4,2%

Sjukfrånvaron för varje ovanstående grupp anges i procent av gruppens sammanlagda ordinarie arbetstid.

<b>Total sjukfrånvaro</b>	<b>7,4%</b>	<b>4,3%</b>
Varav långtidssjukfrånvaro	62,9%	58,0%

Total sjukfrånvaro anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Långtidssjukfrånvaron är den andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer. Uppgifterna har lämnats för hela kalenderåret.

Könsfördelning i företagsledningen	Koncernen 2003	Stiftelsen 2003
Fördelning mellan män och kvinnor i företagsstyrelse:		
Kvinnor	0	0
Män	10	10
Fördelning mellan män och kvinnor i företagsledningen:		
Kvinnor	2	2
Män	6	6

**NOT 5. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Avskrivningar enligt plan fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Stiftelsen	
	2003	2002	2003	2002
Byggnader och markanläggningar	12.019	11.578	11.928	11.487
Fastighetsinventarier	9.091	5.740	9.091	5.740
Övriga inventarier	19.063	19.185	8.635	8.999
Varumärken	2.158	2.338	-	180
<b>Summa</b>	<b>42.331</b>	<b>38.841</b>	<b>29.654</b>	<b>26.406</b>

Avskrivningar enligt plan är beräknade på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärden och baserade på följande avskrivningstid.

	År
Rättigheter	5
Inventarier	3-7
Fastighetsinventarier	10
Markanläggningar samt byggnader på annans mark	20
Byggnader	100

**NOT 6. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG**

	Koncernen	
	2003	2002
Congrex Göteborg AB	602	158
Bok & Bibliotek i Norden AB	2.190	1.864
<b>Summa</b>	<b>2.792</b>	<b>2.022</b>

**NOT 7. RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

	Koncernen		Stiftelsen	
	2003	2002	2003	2002
Ränteintäkter	1.935	1.980	3.322	3.691
Aktieutdelning intresseföretag	-	-	418	2.511
<b>Summa</b>	<b>1.935</b>	<b>1.980</b>	<b>3.740</b>	<b>6.202</b>

**NOT 8. LÄMNADE OCH ERHÅLLNA KONCERNBIDRAG**

	2003	2002
<b>ERHÅLLNA KONCERNBIDRAG</b>		
Svenska Mässan Möten och Hotell AB	5.600	11.130
Svenska Mässan Arena AB	-	90
VIPS AB	-	31
<b>Summa erhållna</b>	<b>5.600</b>	<b>11.251</b>

**NOT 9. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	Koncernen		Stiftelsen	
	2003	2002	2003	2002
Aktuell skattekostnad	-151	-	-	-
Uppskjuten skatt	-11.839	8.542	-5.000	7.261
<b>Summa</b>	<b>-11.990</b>	<b>8.542</b>	<b>-5.000</b>	<b>7.261</b>

**NOT 10. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

VARUMÄRKEN OCH RÄTTIGHETER	Koncernen		Stiftelsen	
	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11.690	11.690	900	900
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11.690</b>	<b>11.690</b>	<b>900</b>	<b>900</b>
Ingående avskrivningar	-4.056	-1.718	-900	-720
Årets avskrivningar	-2.158	-2.338	-	-180
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6.214</b>	<b>-4.056</b>	<b>-900</b>	<b>-900</b>
Utgående planenligt restvärde	5.476	7.634	-	-

**NOT 11. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

BYGGNADER, MARKANLÄGGNINGAR OCH MARK	Koncernen		Stiftelsen	
	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1.034.443	984.443	1.025.358	975.358
Uppskrivning byggnad	-	50.000	-	50.000
Försäljningar och utrangeringar	-2.672	-	-2.672	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1.031.771</b>	<b>1.034.443</b>	<b>1.022.686</b>	<b>1.025.358</b>
Ingående avskrivningar	-82.293	-70.715	-82.127	-70.640
Försäljningar och utrangeringar	482	-	482	-
Årets avskrivningar	-12.019	-11.578	-11.928	-11.487
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-93.830</b>	<b>-82.293</b>	<b>-93.573</b>	<b>-82.127</b>
Utgående planenligt restvärde	937.941	952.150	929.113	943.231
Taxeringsvärde	715.900	717.700	715.900	717.700

FASTIGHETSINVENTARIER	Koncernen		Stiftelsen	
	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Ingående anskaffningsvärden	116.330	90.325	116.330	90.325
Inköp	33.524	23.843	33.524	23.843
Omföring från pågående arbeten	259	2.427	259	2.427
Försäljningar och utrangeringar	-	-265	-	-265
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>150.113</b>	<b>116.330</b>	<b>150.113</b>	<b>116.330</b>
Ingående avskrivningar	-61.502	-56.018	-61.502	-56.018
Försäljningar och utrangeringar	-	256	-	256
Årets avskrivningar	-9.090	-5.740	-9.090	-5.740
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-70.592</b>	<b>-61.502</b>	<b>-70.592</b>	<b>-61.502</b>
Utgående planenligt restvärde	79.521	54.828	79.521	54.828

ÖVRIGA INVENTARIER	Koncernen		Stiftelsen	
	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Ingående anskaffningsvärde	132.477	126.358	63.719	60.495
Inköp	7.418	12.018	2.966	7.590
Omföring från pågående arbeten	68	1.500	-	1.167
Försäljningar och utrangeringar	-1.117	-7.399	-1.117	-5.533
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>138.846</b>	<b>132.477</b>	<b>65.568</b>	<b>63.719</b>
Ingående avskrivningar	-69.677	-57.107	-43.018	-38.920
Försäljningar och utrangeringar	776	6.615	776	4.901
Årets avskrivningar	-19.063	-19.185	-8.635	-8.999
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-87.964</b>	<b>-69.677</b>	<b>-50.877</b>	<b>-43.018</b>
Utgående planenligt restvärde	50.882	62.800	14.691	20.701



**NOT 12. PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR**

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	Koncernen		Stiftelsen	
	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Ingående anskaffningsvärden	327	4.254	259	3.853
Ombyggnad av hotell och mässhallar	1.700	-	284	-
Investering i pågående IT-projekt	-	-	-	-
Omföring till byggnader	-	-	-	-
Omföring till fastighetsinventarier	-259	-2.427	-259	-2.427
Omföring till inventarier	-68	-1.500	-	-1.167
<b>Utgående anskaffningsvärde pågående nyanläggningar</b>	<b>1.700</b>	<b>327</b>	<b>284</b>	<b>259</b>

**NOT 13. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	Antal	Innehav %	Nominellt värde	Bokfört värde
Svenska Mässan Möten och Hotell AB	1.000	100	100	90
Svenska Mässan Arena AB	1.000	100	100	100
VIPS AB	200	100	100	263
<b>Summa</b>			<b>300</b>	<b>453</b>

Uppgifter om koncernföretagens organisationsnummer och säte:	Organisationsnummer	Säte
Svenska Mässan Möten och Hotell AB	556115-3601	Göteborg
Svenska Mässan Arena AB	556174-1116	Göteborg
VIPS AB	556455-7725	Göteborg

**NOT 14. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG**

DIREKT ÄGDA:	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde i stiftelsen	Antal andelar	Bokfört värde i koncernen
Congrex Göteborg AB	45%	45%	135	1.351	1.689
Bok & Bibliotek AB	69%	41%	1.086	27.898	5.242
<b>Summa</b>			<b>1.221</b>		<b>6.931</b>

Bokfört värde i koncernen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital.

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte:	Organisationsnummer	Säte
Bok & Bibliotek AB	556282-7625	Göteborg
Congrex Göteborg AB	556478-1093	Göteborg

**NOT 15. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG**

	Antal	Innehav %	Nominellt värde	Bokfört värde
Mentor Online AB	91.028	11	85	9.443
HB Träningshallen Sambruk	-	36	-	-
Göteborg & Co AB	250	5	25	25
SWETRAC AB	1.000	1	100	100
Byggcentrum i Göteborg AB	10	-	1	1
Öijared Company & Country Club AB	16	-	160	125
			<b>371</b>	<b>9.694</b>

**NOT 16. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen		Stiftelsen	
	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	1.477	644	1.410	322
Förutbetalda hyreskostnader	3.348	2.996	3.348	2.996
Förutbetalda serviceavgifter	644	560	448	129
Förutbetalda leasinghyror	28	126	7	-
Upplupen cateringprovision	2.093	1.855	2.093	1.855
Upplupna räntor	-	107	-	107
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3.454	3.259	2.533	2.567
<b>Summa</b>	<b>11.044</b>	<b>9.547</b>	<b>9.839</b>	<b>7.976</b>

**NOT 17. FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL**

	Donation	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
<b>KONCERNEN</b>				
Eget kapital vid årets ingång enligt fastställd balansräkning 2002-12-31	570	59.705	87.041	147.316
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital avseende uppskrivningsfond		-360	360	0
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		17.595	-17.595	0
Årets resultat	-	-	28.182	28.182
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>570</b>	<b>76.940</b>	<b>97.988</b>	<b>175.498</b>
	Donation	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
<b>STIFTELSEN</b>				
Eget kapital vid årets ingång enligt fastställd balansräkning 2002-12-31	570	35.970	83.658	120.198
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital avseende uppskrivningsfond		-360	360	0
Årets resultat	-	-	11.225	11.225
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>570</b>	<b>35.610</b>	<b>95.243</b>	<b>131.423</b>

**NOT 18. AVSÄTTNING UPPSKJUTEN SKATT**

	Koncernen	
	2003	2002
Uppskjuten skatt avseende temporär skillnad mellan skattemässigt och bokfört värde på byggnader	28.656	21.556
Uppskjuten skatt avseende uppskrivning byggnad	13.848	13.988
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	7.141	2.869
Uppskjuten skatt på aktiverade ränteutgifter i samband med byggnation av ny hotellbyggnad	2.473	2.498
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>52.118</b>	<b>40.911</b>

**NOT 18. AVSÄTTNING UPPSKJUTEN SKATT (FORTS.)**

	Stiftelsen	
	2003	2002
Uppskjuten skatt avseende temporär skillnad mellan skattemässigt och bokfört värde på byggnader	28.656	21.556
Uppskjuten skatt avseende uppskrivning byggnad	13.848	13.988
Uppskjuten skatt övriga avsättningar	-4.760	-2.800
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>37.744</b>	<b>32.744</b>

**NOT 19. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

	Koncernen		Stiftelsen	
	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Ingående avsättning	10.000	-	10.000	-
Utnyttjat för anpassning av produktionsresurser	-6.600	-	-6.600	-
Ökning av avsättning för anpassning av produktionsresurser	6.000	10.000	6.000	10.000
<b>Summa</b>	<b>9.400</b>	<b>10.000</b>	<b>9.400</b>	<b>10.000</b>

Övriga avsättningar avser strukturresev för anpassning av produktionsresurser, vilka i huvudsak förväntas tas i anspråk 2004.

**NOT 20. SKULDER TILL KREDITINSTITUT**

	Koncernen	Stiftelsen
	2003-12-31	2003-12-31
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder med förfallotidpunkt understigande ett år	381	381
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder med förfallotidpunkt 0 - 5 år	524.321	524.321
Skulder med förfallotidpunkt överstigande 5 år	268.490	268.490
<b>Summa</b>	<b>793.192</b>	<b>793.192</b>

Beviljad checkräkningskredit i stiftelsen uppgår i koncernen till 97.5 Mkr (97.5 Mkr). Checkräkningskrediten utnyttjades ej per balansdagen.

**NOT 21. PÅGÅENDE PROJEKT**

	Koncernen		Stiftelsen	
	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Förskottsfakturering	49.694	64.683	49.646	63.791
Nedlagda kostnader	-24.075	-28.168	-23.702	-27.719
	<b>25.619</b>	<b>36.515</b>	<b>25.944</b>	<b>36.072</b>

**NOT 22. ÖVRIGA SKULDER**

	Koncernen		Stiftelsen	
	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Personalskatt, sociala avgifter	6.691	6.918	3.599	3.822
Mervärdeskatt	6.769	6.422	3.971	4.916
Övriga skulder	540	1.156	399	1.156
	<b>14.000</b>	<b>14.496</b>	<b>7.969</b>	<b>9.894</b>

**NOT 23. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	Koncernen		Stiftelsen	
	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Semesterlöneskuld	12.164	11.586	6.430	6.365
Upplupna övriga personalrelaterade kostnader	13.188	10.035	8.866	5.426
Upplupna räntekostnader	2.979	3.400	2.979	3.392
Övriga upplupna kostnader	16.843	16.242	13.398	11.669
Förutbetalda hyresintäkter	5.083	3.299	5.083	3.299
	<b>50.257</b>	<b>44.562</b>	<b>36.756</b>	<b>30.151</b>

**NOT 24. STÄLLDA SÄKERHETER**

	Koncernen		Stiftelsen	
	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
<b>FÖR EGNA SKULDER</b>				
Avseende pensionsförpliktelser:				
Företagsinteckningar	24.500	14.500	24.500	14.500
Avseende skulder till kreditinstitut:				
Fastighetsinteckningar	569.000	594.000	569.000	594.000
<b>Summa</b>	<b>593.500</b>	<b>608.500</b>	<b>593.500</b>	<b>608.500</b>

**NOT 25. HYRES- OCH LEASINGAVTAL**

KONCERNEN			STIFTELSEN		
Operationella hyres- och leasingavtal har ingåtts enligt följande:			Operationella hyres- och leasingavtal har ingåtts enligt följande:		
Avgifter som förfaller	Inventarier	Lokaler	Avgifter som förfaller	Inventarier	Lokaler
2004	3.325	11.080	2004	455	11.080
2005	2.899	5.540	2005	305	5.540
2006	1.394	-	2006	53	-
2007	48	-	2007	-	-
2008	-	-	2008	-	-
förfaller efter 2008	-	-	förfaller efter 2008	-	-
Årets avgifter har uppgått till	4.092	11.080	Årets avgifter har uppgått till	633	11.080

Stiftelsen har ingått ett avtal avseende finansiering och drift av en kylanläggning med Göteborg Energi AB. Avtalet löper t.o.m. 2018 och löper med en årlig variabel kostnad, som lägst uppgår till 3.319 per år.

**NOT 26. INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG**

Stiftelsens inköp från koncernföretag uppgår till 3,6% (0,8%) av rörelsens kostnader. Stiftelsens försäljning till koncernföretag uppgår till 13,5% (22,2%) av total försäljning.

GÖTEBORG 2004-03-08

Roger Holtback  
ORDFÖRANDE

Tomas Brunegård

Rolf Wolff

Göran Johansson

Jan Hallberg

Bjarne Holmqvist

Sören Mannheimer

Anders Vedin  
VICE ORDFÖRANDE

Jack Forsgren

Lennart Mankert  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS 2004-03-10

Bertel Enlund  
AUKTORISERAD REVISOR

Bror Frid  
AUKTORISERAD REVISOR

# Revisionsberättelse

## Till styrelsen i Svenska Mässan Stiftelse

ORGNR 857201-2444

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för räkenskapsåret 2003. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om styrelseledamot eller verkställande direktören har handlat i strid med stiftelselagen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med stiftelselagen och ger en rättvisande bild av stiftelsens och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att resultaträkningen och balansräkningen för stiftelsen och för koncernen fastställs och att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet.

GÖTEBORG DEN 10 MARS 2004

Bertel Enlund  
AUKTORISERAD REVISOR

Bror Frid  
AUKTORISERAD REVISOR



# Mässprogram 2004

20-22 januari	Comdex Scandinavia
31 jan-8 feb	Båtmässan
3-4 februari	SIQ Vinnande Ledarskap
14-15 februari	Hundutställning
19-22 februari	Göteborg Motorshow
26-29 februari	Nya Dagens Hushåll
27-29 februari	Bröllop & Högtid
27-29 februari	Heminredning
5-6 mars	Ung företagsamhet
9-12 mars	Underhåll
25-28 mars	TUR
31 mars-2 april	Vitalis
2-4 april	Bostadsrättsmessa
8-11 april	EuroHorse
6-9 maj	Index- inredning - design - expo
11-14 maj	Verktygsmaskiner
12-13 maj	Konstruktion & Design
25-27 maj	Logistik & Transport
25-27 maj	RoRo
25-28 augusti	Trä & Teknik/Elmia Timber
9-12 september	Hem & Villa
16-18 september	Persontrafik
23-26 september	Bok & Bibliotek
5-8 oktober	Miljöteknik
5-8 oktober	ProcessTeknik
13-15 oktober	Gymnasiedagarna
26-28 oktober	Interfood
2-4 november	Bad
2-4 november	IDA Idrottsanläggningar
2-4 november	Park Expo
11-13 november	Kunskap & Framtid
11-14 november	Index- inredning - design - expo
24-26 november	Medicin Göteborg
24-26 november	Svenska Läkaresällskapets Riksstämma